



CONCEPT AG

The productivity people



Mit uns die Produktivität
steigern und die
Wirtschaftlichkeit erhöhen.

Projekt Management Office

PMO bei der CONCEPT AG: Projektbeispiele

Marktführer Industrieausrüstung/Sicherheitstechnik – messen, schützen, schalten

Kundenprofil

Unternehmen und Branche

- Ausrüstung Industrieanlagen
Elektrotechnik, Motoren

Jahresumsatz und Mitarbeiterzahl

- Ca. 300 Mio. €
- Ca. 1.800 Mitarbeiter

Standorte

- Headquarter Deutschland
- Standorte weltweit



Die Ausgangslage

- Hohe Komplexität aufgrund historisch gewachsener Strukturen, Datenintransparenz
- Auslauf von Finanzierungszusagen, anstehende Prolongationsverhandlungen vor dem Hintergrund der negativen wirtschaftlichen Entwicklung
- Hohe Managementfluktuation
- Fehlende Umsetzungskonsequenz



Unsere Leistungen

- Entwicklung eines Maßnahmenprogramms zur Kostensenkung: Ableitung von Top-Down Potenzialen, robuste/valide Maßnahmenunterlegung Bottom-Up
- Aufsatz einer Governance (Berichts-/Meetingformate, Reportingprozess) für das Maßnahmenprogramm
- Treiben, Challenges sowie Monitoring des Umsetzungsfortschritts
- Unterstützung bezüglich der Programmkommunikation sowie des Reportings ggü. Stakeholdern (v.a. Banken)



Das Ergebnis

- Identifikation von 25,3 Mio. € Kostensenkungspotenzial, Unterlegung durch 180 konkrete, robuste Einzelmaßnahmen über sämtliche Unternehmensbereiche
- Schaffung von Transparenz, klaren Berichtsprozessen und Verantwortlichkeiten durch Etablierung eines tool-basierten Maßnahmen-Reportings
- Anfängliche Begleitung der Umsetzung; Qualifizieren der Organisation für die eigenständige Umsetzung des Programmes

PMO-Maßnahmencontrolling nach einem Restrukturierungsgutachten IDW S6

Kundenprofil

Unternehmen und Branche

- Hersteller von Lacken

Jahresumsatz und Mitarbeiterzahl

- Ca. 240 Mio. € Umsatz (2019)
- Ca. 1.000 Mitarbeiter

Standorte

- Deutschland
- China
- USA
- Spanien



Die Ausgangslage

- Kritische Ergebnis- und Liquiditätssituation seit Ende 2019, die durch die Corona-Krise 2020 verschärft wurde.
- Restrukturierungsgutachten nach IDW S6 und daraus abgeleitete Maßnahmen zur Umsetzung.
- Internes Effizienz- und Restrukturierungsprogramm, bei dem vielfältige Maßnahmen aufgelegt und bereits umgesetzt worden sind.
- Mangelnde Transparenz über die Wirksamkeit der laufenden Maßnahmen.



Unsere Leistungen

- Auf Basis der Vielzahl der aktuell laufenden Maßnahmen wurde ein Projektmanagement-Office (PMO) mit Fokus auf Transparenz und Berichtstauglichkeit erstellt.
- Unterstützung bei der Strukturierung der Maßnahmen und Bewertung der Effekte.
- Erstellung eines regelmäßigen Reportings an Banken und Wirtschaftsprüfer, um die Finanzierung des Unternehmens sicherzustellen.
- Aufnahme und Bewertung der Vielzahl an Maßnahmen in einem PMO.
- Strukturierung nach Clustern und Verantwortlichkeiten.



Das Ergebnis

- Schaffung der geforderten Transparenz gegenüber Wirtschaftsprüfern und Finanziererkreis.
- Beitrag zur Absicherung der Finanzierung des Unternehmens.

Controlling der Maßnahmen im Zuge eines Produktionsoptimierungsprojektes

Kundenprofil

Unternehmen und Branche

- Lösungslieferant und Premiumanbieter von Befestigungstechnik

Jahresumsatz und Mitarbeiterzahl

- Ca. 20 Mio. € Umsatz (2019)
- Ca. 80 Mitarbeiter

Standorte

- Deutschland



Die Ausgangslage

- Dynamisches Wachstum erfordert Maßnahmen, um die Produktion bzgl. Produktivität und Durchlaufzeit zu optimieren und die Kapitalbindung zu reduzieren.
- Im vorangegangenen gemeinsamen Projekt mit der Concept AG wurden ca. 35 Optimierungsmaßnahmen definiert.



Unsere Leistungen

- Auf Basis der im Vorprojekt definierten Maßnahmen wurde ein Projektmanagement-Office (PMO) mit Fokus auf Transparenz und Berichtstauglichkeit erstellt.
- Erfolgreiche Umsetzung aller Maßnahmen.



Das Ergebnis

- Jede Maßnahme auf zeitlicher und finanzieller Ebene getrackt; Einhaltung der gesteckten Ziele sichergestellt.
- Steigerung der Mitarbeitereffizienz in der Produktion um 18 % → weiteres Wachstum ohne Personalaufbau möglich.
- Reduzierung der Sachkosten um ca. 650 T€ (ca. 19 %).