



Operations & Factory Solutions

Ergebnisoptimierung & Restrukturierung Wir machen Ihr Unternehmen profitabler

Als Partner für den Mittelstand, Banken und Investoren setzen wir auf schnelles und effizientes Handeln, fundierte Kenntnisse und langjährige Erfahrung. Im Rahmen von Optimierungsprojekten identifizieren wir Ansätze zur Ergebnisverbesserung und unterstützen bei deren Umsetzung. Bei Unternehmenskrisen helfen wir, diese zu überwinden, und machen das Unternehmen langfristig wieder erfolgreich.

Mit uns wieder erfolgreich – ein Beispiel:

Ausgangslage

- Unternehmensgruppe mit acht Gesellschaften, 150 Mio. Euro Jahresumsatz
- Akute Liquiditätskrise, heterogene Gesellschafterstruktur, Liefer-schwierigkeiten in Kundenrichtung (OEM)

Ergebnis

- Vollständige Neuordnung innerhalb von nur 18 Monaten
- Abwendung der Insolvenz durch finanzielle Sofortmaßnahmen
- Fortlaufende Bankenkoordination und Kommunikation mit allen relevanten Stakeholdern
- Restrukturierungskonzept (IDW S6) auf Basis einer integrierten, gruppenweiten Unternehmensplanung
- Die Montageprozesse wurden neu-strukturiert, Bestände reduziert, die Produktion und der Einkauf optimiert.
- Unsere operativen Maßnahmen führten zu einem EBIT > 10 %.

Kunden und Branchen An wen sich unser branchenübergreifendes Angebot richtet:

- Mittelständische Unternehmen
- Banken
- Investoren
- Risikomanager OEM

Kompetenz und Erfahrung Warum wir Ihr vertrauensvoller Partner sind:

- Über zehn Jahre Sanierungserfahrung
- Mehr als 50 erfolgreiche Restrukturierungsmandate
- Mehrfach von der Wirtschafts-Woche mit „Best of Consulting“ ausgezeichnet



Leistungen

Transparenz / Controlling / PMO	Geschäftsmodell & Markt	Unser vollständiges Leistungsspektrum finden Sie unter: concept.ag/kompetenzen
Gutachten / Restrukturierungskonzepte	Due Diligence	
Finanzierungsstruktur	Interimstätigkeit	
Unternehmensplanung	Working Capital	

Was uns unterscheidet – Ihre Vorteile:

- ### 1 Kaufmännische Kompetenz und technische Expertise

Bei uns gehen Expertenwissen im Bereich der Ergebnisoptimierung und Restrukturierung sowie der nachgelagerten operativen Maßnahmenumsetzung Hand in Hand. Dadurch können alle Konzepte in der Praxis schnell umgesetzt werden.
- ### 2 Konzept und Umsetzung

Sie erhalten ein durchgängiges, integriertes Angebot vom Konzept bis zur operativen Umsetzung. Damit ist eine schnelle und reibungsfreie Optimierung bzw. Restrukturierung möglich.
- ### 3 Gemeinsam erfolgreich

Wir sind der Überzeugung, dass man nur gemeinsam die besten Ergebnisse erreicht. Deshalb setzen wir in enger Abstimmung mit den Mitarbeitern unserer Kunden Maßnahmen um, die von allen Beteiligten mitgetragen werden.



Ihr Ansprechpartner

Martin Emmerich
martin.emmerich@concept.ag
+49 172 7199479

CONCEPT AG
Zettachring 6
70567 Stuttgart
+49 711 132 74-0