



CONCEPT AG
The productivity people



Mit uns die Produktivität
steigern und die
Wirtschaftlichkeit erhöhen.

Produktivität steigern und Wirtschaftlichkeit erhöhen.

Restrukturierung bei der CONCEPT AG: Projektbeispiele

Restrukturierungsgutachten und Turnaround

Kundenprofil

Unternehmen und Branche

- TIER 2 Zulieferer für Druckguss und Stanzteile

Jahresumsatz und Mitarbeiterzahl

- Ca. 120 Mio. € Umsatz
- < 1.000 Mitarbeiter

Standorte

- Deutschland
- Mexiko
- Polen



Die Ausgangslage

- Operative Restrukturierung bis zum Eintritt der Marktkrise 2009 erfolgreich.
- Mit der Markt- und Absatzkrise Rückgang der Umsätze um durchschnittlich 30 %.
- Eintritt von Liquiditätsengpässen im Rahmen der bestehenden Finanzierung.
- Aufforderung der Finanzpartner ein Restrukturierungsgutachten zu erstellen.



Unsere Leistungen

- Aufnahme der Ist-Situation und Feststellung der wesentlichen Optimierungsansätze.
- Strukturierung der wesentlichen Arbeitspakete (>20) und Definition deren Ergebnisbeitrags.
- Unterstützung bei der Bearbeitung der Maßnahmen, Ergebnismonitoring und Projektcontrolling.
- Erstellen eines S6-Restrukturierungsgutachtens.



Das Ergebnis

- Genehmigung der Fortsetzungskonzepts durch die Finanzpartner und Bereitstellung entsprechender Liquiditätsmittel.
- Umsetzungsorientierte Aufbereitung von Maßnahmen zur Ergebnisverbesserung und Liquiditätsverbesserung.
- Einleitung deutlicher Restrukturierungsmaßnahmen.

Restrukturierungskonzept (IdW S6) sowie Umsetzungsbegleitung

Kundenprofil

Unternehmen und Branche

- Transportlogistik-Agentur

Jahresumsatz und Mitarbeiterzahl

- Ca. 4,5 Mio. € Umsatz
- Ca. 30 Mitarbeiter

Standorte

- Deutschland



Die Ausgangslage

- Akute Liquiditätskrise, im Wesentlichen verursacht durch hohe finanzielle Belastungen und falscher Fokussierung durch Neubau.
- Fehlende kaufmännische Transparenz, keine Margen-Fokussierung.
- Weiterer Finanzierungsbedarf durch diverse Rechtsstreitigkeiten.
- Forderung Restrukturierungskonzept IdW S6 durch Hauptbank.



Unsere Leistungen

Liquiditätsstatus und Vermeidung Insolvenz durch Beiträge Kunden/Lieferanten.
Erstellung Restrukturierungskonzept nach IdW S6-Standard

- Analyse Krisenursachen/-stadium
- Erarbeitung Sanierungsmaßnahmen, Leitbild und Geschäftsmodell
- Integrierte Planung

Schaffung Transparenz und Etablierung betriebswirtschaftlicher Steuerungs-instrumente (Spartenrechnung, Kalkulation, KPI/Banken-Reporting etc.).



Das Ergebnis

- Votum CONCEPT AG: Positive Sanierungsfähigkeit und Sanierungsbegleitung durch Hauptbank (unter Vorbehalt).
- Positive operative Entwicklung nach Maßnahmeneinleitung.
- Fokussierung auf margenträchtige Geschäfte.
- Verbesserung der Transparenz.

Hersteller von hochwertigen Bodenbelägen (Linoleum, LVT, Homogen) für professionelle Anwendungen

Kundenprofil

Unternehmen und Branche

- Premiumhersteller für Fachhandel
- Bodenbeläge für Gesundheitswesen, Ladenbau, Büro, Bildung

Jahresumsatz und Mitarbeiterzahl

- Ca. 160 Mio. € Umsatz mit
- Ca. 900 Mitarbeiter in Europa (2014)

Standorte

- Deutschland
- (Internationale Werke wurden bereits in vorangegangenen Restrukturierungen geschlossen)



1 Die Ausgangslage

- Rückläufiger Umsatz bei hohen Kostenstrukturen inklusive Altverpflichtungen (Pensionen etc.) führten zur Insolvenz, da die amerikanische Muttergesellschaft keine weitere Liquidität zur Verfügung stellte.
- Investorensuche für eine Fortführung aus der Insolvenz.
- Mehrere Restrukturierungswellen inklusive Werksschließungen und Kapazitäts-reduktionen in den Werken wurden in den Vorjahren bereits durchlaufen.



2 Unsere Leistungen

- Abschätzung einer weiteren Headcountreduktion ohne Veränderung des Produktmix, ohne Investitionen sowie bei Ausbringung wie Vorjahr (Kapazität).
- Analyse Aufbauorganisation/Führungsebenen und Overhead sowie der direkten und indirekten Personalstrukturen in Abhängigkeit der Wertschöpfungsstruktur, Schnittstellen, Auftragsabwicklung und der Performance-Kenngrößen.
- Ableitung von konkreten Potenzialen und Maßnahmen als Grundlage für anstehende Investorengespräche.



3 Das Ergebnis

- Ableitung und Commitment der Verantwortlichen zu weiteren Headcount-Reduktionen als Ultimo Ratio bei Aufrechterhaltung der Kapazität/Ausbringung.
- Entwicklung Zielorganisation Gruppe „stand alone“ und Neuaufstellung des Auftragsabwicklungsprozesses in Verantwortung des SCM-Managements.
- Betreuung der Investorengespräche aus Sicht der Operations/Personalstruktur.

Operative Restrukturierung zur Unternehmenswertsteigerung

Kundenprofil

Unternehmen und Branche

- Automatisierungstechnik
- Pneumatische Ventile, Zylinder, Systeme, Zubehör

Jahresumsatz und Mitarbeiterzahl

- Ca. 370 Mio.€ Umsatz
- Ca. 2.000 Mitarbeiter

Standorte

- Deutschland
- Ungarn
- Frankreich
- USA
- China



Die Ausgangslage

- Hoher Personalaufwand in den Werken und im Zentralbereich durch die vorhandene Konzernstruktur. Wirtschaftlichkeit beim Übergang in ein mittelständisches Unternehmen war damit nicht gegeben.
- Unwirtschaftlicher Werkeverbund durch gewachsene Strukturen, freie und ungenutzte Produktionsflächen.
- Hohe Materialbestände bei Handelswaren und im Rohmaterial.



Unsere Leistungen

- Analyse der Unternehmensprozesse zur Anpassung und effizienten Gestaltung der Aufbauorganisation.
- Analyse Materialbestände und Materialeinsatz in den Werken.
- Analyse der technischen Prozesse in der Wertschöpfungskette.
- Potenziale aus Benchmark zu Wettbewerbern und vergleichbaren Unternehmen erarbeitet.



Das Ergebnis

- Produktivitätssteigerung in direkten und indirekten Bereichen um 10 – 20 %.
- Reduzierung der Bestände um -10 %.
- OTD > 98 %.
- Reduzierung Materialquote um -2 %.
- Kumulierte Einsparungen über drei Jahre von 46 Mio. €.